

MÉTODO ABC**Exercício 39: Empresa Sirene, Lda.**

A Sirene, Lda. produzia um único tipo de alarme denominado **"buzina"**. Recentemente decidiu produzir um novo modelo, o **"silvo"**, tecnologicamente mais evoluído que teve grande sucesso, dado que no 1º ano atingiu um volume de vendas de 1 000 contra as 4 000 unidades do já bem conhecido **"buzina"**.

O sistema de apuramento de custos levou a que tivesse sido fixado para o exercício de 200x um preço de venda de 542,75 € para o **"buzina"** e de 890,50 € para o **"silvo"**, dado que, pela primeira vez se verificou a necessidade de apurar custos por produtos o que não era anteriormente necessário.

Os custos directos unitários apurados são:

	"buzina"	"silvo"
Materiais e Componentes	300 € <i>21 unid.</i>	450 € <i>10 unid.</i>
Mão-de-Obra Directa	30 € (por 2 horas)	60 € (por 4 horas) $\Rightarrow 15 \text{ €/hora}$
	<i>15 € / hora</i>	<i>2 h x 4 000 Qt. prod./vend. = 8 000 h</i>
		<i>4 h x 1 000 Qt. prod./vend. = 4 000 h</i>

Os Gastos Gerais de Fabrico (GGF) são no valor de 525 000 € (de carácter fixo) e foram repartidos em função das horas de Mão-de-Obra Directa.

Os resultados ficaram aquém das expectativas, o que levou os gestores a questionarem o sistema de determinação dos custos e a fixação dos preços e a debruçarem-se mais sobre as actividades desenvolvidas. O que lhes permitiu identificar:

Sistema ABC ACTIVIDADES/ INDUTORES	CUSTOS	N.º DE UNIDADES TOTAL POR PRODUTO		
		TOTAL	BUZINA	SILVO
1. Planeamento e Controlo	119 000 €	2 380	960	1 420
2. "Setups" da máquinas	36 000 €	300	120	180
3. Ordens de compra	45 000 €	600	400	200
4. Horas máquina	225 000 €	7 500	3 000	4 500
5. Pedidos de Assist./Manut.	100 000 €	400	130	270
	525 000 €			

PEDIDO:

Determine os custos unitários pelos dois métodos.

Exercício 39

("Método Tradicional")

"Buzina"

$$CI = MP + MOD + GGF$$

$$CI = 1.200.000 + 120.000 + 350.000$$

$$CI = 1.670.000 €$$

$$CI_{unit.} = \frac{1.670.000 €}{4000 (unid.)} = 417,50 € / unid.$$

$$C.A.: GGF = 525.000 = 43,75$$

$$(4h \times 1000 + 2h \times 4000)$$

$$Buzina = 8000 \times 43,75 = 350.000$$

$$Silvo = 4000 \times 43,75 = 175.000$$

$$525.000$$

$$MOD = 8000 \times 15 € = 120.000 €$$

$$MP = 300 \times 4000 un. = 1.200.000$$

"Silvo"

$$CI = MP + MOD + GGF$$

$$CI = 450.000 + 60.000 + 175.000$$

$$CI = 685.000 €$$

$$CI_{unit.} = \frac{685.000 €}{1000 unid.} = 685 € / unid.$$

$$C.A. MP = 450 € \times 1000 = 450.000$$

$$MOD = 4000 \times 15 € = 60.000 €$$

("Método ABC")

GGF / Por Atividades

1) GGF "Planejamento e Controle"

$$= \frac{119.000 €}{2380 unid.} = 50 € / unid.$$

$$Buzina = 960 unid. \times 50 € = 48.000 € ✓$$

$$Silvo = 1420 unid. \times 50 € = 71.000 €$$

$$119.000 €$$

2) GGF "Setup" da máquina

$$= \frac{36.000 €}{300 unid.} = 120 € / unid.$$

$$Buzina = 120 unid. \times 120 € = 14.400 € ✓$$

$$Silvo = 180 unid. \times 120 € = 21.600 €$$

$$36.000 €$$

4) Honor Máquina = $\frac{225.000 €}{7500} = 30 € / unid.$

$$Buzina = 3000 unid. \times 30 € = 90.000 € ✓$$

$$Silvo = 4500 unid. \times 30 € = 135.000 €$$

$$225.000 €$$

5) Pedidos Mist. / Menut.

$$= \frac{100.000 €}{400} = 250 € / unid.$$

$$Buzina = 130 \times 250 € = 32.500 € ✓$$

$$Silvo = 270 \times 250 € = 67.500 €$$

$$100.000 €$$

$$TOTAL GGF BUZINA = 214.900 €$$

$$" " SILVO = 310.100 €$$

3) Onda de compra = $45.000 / 600 = 75 €$

$$Buzina = 400 unid. \times 75 € = 30.000 € ✓; Silvo = 200 un. \times 75 € = 15.000 €$$

⇒

"BUZINA" Método ABC

$$CI = MP + MOD + GGF$$

$$= 1.200.000 + 120.000 + 214.900$$

$$= 1.534.900 \text{ €}$$

$$CI_{\text{unit.}} = \frac{1.534.900 \text{ €}}{4000 \text{ unid.}} = 383,72(5) \text{ € / unid.}$$

"SILVO"

$$CI = MP + MOD + GGF$$

$$= 450.000 + 60.000 + 310.100$$

$$= 820.100 \text{ €}$$

$$CI_{\text{unit.}} = \frac{820.100 \text{ €}}{1000 \text{ unid.}} = 820,1 \text{ € / unid.}$$