

Exercício nº 13 A

A SIRENE produzia apenas um tipo de alarme denominado “Buzina” . Foi muito recente a decisão de produzir o “Silvo”, tecnologicamente mais evoluído, e que teve um grande sucesso.

No ano em que foi lançado no mercado, 2008, o “Silvo” atingiu um volume de vendas de 1000 unidades contra as 4000 unidades do já bem conhecido “Buzina” e já na altura se esperava que o “Silvo” tivesse em 2009 e 2010 um crescimento de vendas de 200 unidades em cada ano, enquanto a “Buzina” deveria cair nas vendas anuais em 300 unidades por ano.

O sistema de apuramento de custos levou a que tivesse sido fixado para 2008 um preço de venda de 92 € / unid. para o “Silvo” e de 56 € para o “Buzina”. De facto pela primeira vez se verificou a necessidade de apurar custos por produtos, o que não era necessário até aí devido ao sistema de mono-produção até ao lançamento do novo produto.

Os preços apurados em 2008 resultaram de se ter exigido para esse ano um Lucro Bruto de 35% sobre os custos industriais calculados pela metodologia de custeio tradicional, que se calcularam com base nos seguintes elementos (por unidade produzida):

	<u>“Buzina”</u>	<u>“Silvo”</u>
Matérias e componentes	30 € / unid.	45 € / unid.
Mão de Obra Directa	2 h / unid. a 1,5 € / h	4 h / unid. a 1,5 € / h

G.G.F. Em 2008 atingiram 52.500 € e foram repartidos por produtos em função do número de horas de M.O.D.

Os Resultados da empresa ficaram em 2008 um pouco aquém da expectativa, o que levou os gestores a questionarem o sistema de cálculo de custos pelo metodologia tradicional e de fixação de preços unitários de venda.

Decidiram portanto debruçar-se sobre as ACTIVIDADES desenvolvidas e os G.G.F. de 2008 foram identificados com as seguintes:

<u>Actividades</u>	<u>Custo das Actividades</u>	<u>Número de unidades produzidas</u>		
		<u>“Buzina”</u>	<u>“Silvo”</u>	<u>TOTAL</u>
Planeamento e controlo	11.900 €	960	1420	2380
“ Setups “ de máquinas	3.600 €	120	180	300
Ordens de compra	4.500 €	400	200	600
Horas de máquina	22.500 €	3000	4500	7500
Pedidos Assist./Manutenção	<u>10.000 €</u>	130	270	400

Considerou-se que esta estrutura de custos por cada uma das Actividades se mantém em 2009 e 2010.

Tendo por base a estrutura do custo unitário de cada produto para 2008 que se presumiu mantida para 2009 e 2010:

DETERMINE O LUCRO BRUTO NO TRIÉNIO (2008 A 2010) NO CASO DE ADOPTAR, EM ALTERNATIVA:

- **A METODOLOGIA DE CUSTEIO TRADICIONAL**
- **A METODOLOGIA DE CUSTEIO BASEADO NAS ACTIVIDADES (ABC).**