

Ponto 1-TEORIA PRÁTICA (Alguns conceitos que devem ser entendidos):

Desvios/Custo Padrão

Desvios preços: Fator de ordem externa sobre o qual a empresa tem pouca influência.

Revela a qualidade ou não dos serviços de compra e capacidade ou não negocial da empresa.

Quando os desvios de preços são relativos a M.P. embora o preço seja de influência externa há que ter em conta fatores de ordem interna como: A política de aprovisionamento, no que se refere a quantidades e ritmos de compra; Coordenação serviços comerciais e fabris (compras, produção e vendas); Organização dos serviços de aprovisionamento.

FAVORÁVEL ==> NEGATIVO

Se é Favorável o seu valor é Negativo, Verifica-se que **custou menos o preço do que tinha sido orçamentado**. Ou seja $Pr < Pp$

Como tal pode revelar a qualidade dos serviços de compra e capacidade negocial da empresa.

DESFAVORÁVEL ==> POSITIVO

Se é Desfavorável o seu valor é Positivo, Verifica-se que **custou mais o preço do que tinha sido orçamentado**. Ou seja $Pr > Pp$

Como tal pode revelar a pouca qualidade dos serviços de compra e fraca capacidade negocial da empresa.

Desvios eficiência: Fator de ordem interna, evidência a diferença entre os consumos previstos e os consumos reais, evidencia o rendimento dos fatores produtivos.

Quantidade ou tempo, sendo fundamental a qualificação do pessoal. O que pode depender da política de recrutamento e da atribuição de tarefas, mas há que também considerar a organização do trabalho, a qualidade das M.P. e a manutenção das máquinas.

Por isso quando os desvios de eficiência são relativos a M.P., para além dos consumos, desperdícios e quebras, há que considerar que o rendimento da M.P. está relacionado diretamente com a Organização da Produção, a Tecnologia empregada; a Qualificação do Pessoal e o estado de funcionamento das máquinas.

FAVORÁVEL => NEGATIVO

Se é **Favorável** o seu valor é **Negativo**, Verifica-se que **a quantidade é menor que a quantidade que tinha sido orçamentada**. Ou seja $Q_r < Q_p$

Possíveis causas: Sistema de Incentivo à Produção (Melhoria dos processos internos; lançamento de séries de fabrico + eficientes; Absentismo abaixo da previsão).

DESFAVORÁVEL => POSITIVO

Se é **Desfavorável** o seu valor é **Positivo**, Verifica-se que **a quantidade é maior que a quantidade que tinha sido orçamentada**. Ou seja $Q_r > Q_p$

Possíveis causas: Sistema de Desincentivo à Produção (Pioria dos processos internos; lançamento de séries de fabrico - eficientes; Absentismo acima da previsão).