

|                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                            |                                                                                                    |                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Avaliação Contínua e Periódica</b>                                                                                                                                                                                                 |                                                                            | <input checked="" type="checkbox"/> Teste<br><input type="checkbox"/> Mini-Teste                   | <input type="checkbox"/> Problema Prático<br><input type="checkbox"/> Outro _____ |
| <b>Época Normal</b>                                                                                                                                                                                                                   |                                                                            |                                                                                                    |                                                                                   |
| <b>Semestral</b>                                                                                                                                                                                                                      | <input type="checkbox"/> 1ª Chamada<br><input type="checkbox"/> 2ª Chamada |                                                                                                    |                                                                                   |
| <b>Época Recurso</b>                                                                                                                                                                                                                  | <input type="checkbox"/>                                                   |                                                                                                    |                                                                                   |
| <b>Época Especial</b>                                                                                                                                                                                                                 |                                                                            | <b>Exame Especial</b>                                                                              |                                                                                   |
| <b>Duração:</b> 2   h   15   m                                                                                                                                                                                                        |                                                                            | <b>Tolerância:</b> 15   minutos                                                                    |                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                            | <input type="checkbox"/> <b>Com Consulta</b> _____<br><input type="checkbox"/> <b>Sem consulta</b> |                                                                                   |
| <b>Docentes:</b> Patrícia Quesado/Márcio Pereira/ Sílvia Borges                                                                                                                                                                       |                                                                            | <b>Data:</b> 2013   /   01   /   14                                                                |                                                                                   |
| <b>Notas:</b><br>• JUSTIFICAR TODOS OS CÁLCULOS<br>• CASO PRETENDA DESISTIR DEVERÁ ESCREVER NA FOLHA DE EXAME “DECLARO QUE DESISTO” E ASSINAR<br>• NÃO É PERMITIDA A UTILIZAÇÃO DE MÁQUINAS GRÁFICAS NEM A RESOLUÇÃO DO EXAME A LÁPIS |                                                                            |                                                                                                    |                                                                                   |

**Nome:** \_\_\_\_\_ **N.º:** \_\_\_\_\_

**Parte I (2 valores)**

Comente a seguinte afirmação: “Na classificação de atividades no âmbito do Sistema de Custeio Baseado em Atividades (ABC) existem duas óticas para entender o conceito de valor acrescentado”.

**Parte II (6,5 valores)**

Para cada uma das seguintes questões, assinale a resposta correta. O aluno deverá justificar, **com cálculos**, todas as respostas, caso contrário terá cotação nula.

A empresa “Mini, SA” produz o produto A. Em 2012 obteve os seguintes custos:

|                                            |             |
|--------------------------------------------|-------------|
| Materiais Diretos                          | € 5 000 000 |
| Mão-de-Obra Direta (horas extraordinárias) | € 3 000 000 |
| GGF Variáveis                              | € 7 750 000 |
| Custos de Distribuição Variáveis           | € 3 000 000 |
| GGF Fixos                                  | € 9 375 000 |

Cada produto A é vendido por € 50. A produção anual, bem como a quantidade vendida anualmente é de 750000 unidades, tendo a seguinte distribuição ao longo de todo o ano:

| Janeiro | Fevereiro | Março  | Abril  | Maio   | Junho  | Julho  | Agosto | Setembro | Outubro | Novembro | Dezembro |
|---------|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|---------|----------|----------|
| 72 000  | 70 000    | 65 000 | 75 000 | 70 000 | 50 000 | 50 000 | 45 000 | 55 000   | 60 000  | 68 000   | 70 000   |

Face a estes dados responda às seguintes questões:

**1 - A empresa terá prejuízo até ao mês (inclusive) de:**

- a) Abril
- b) Maio
- c) Junho
- d) Outro

**2 - A Margem de Segurança obtida pela empresa é de:**

- a) 50%
- b) 100%
- c) Ambas as anteriores estão corretas
- d) Nenhuma das anteriores

**3 - Se os custos fixos da empresa aumentarem em € 500 000, o valor adicional que a empresa terá de receber para atingir o ponto de equilíbrio será de:**

- a) 20 000 unidades
- b) € 1 000 000
- c) € 7 440 000
- d) Nenhuma das anteriores

**4 - A tipografia “Rústica, SA”, sendo já cliente da empresa, propõe-lhe o seguinte negócio: cede-lhe gratuitamente todo o serviço de tipografia em troca da empresa fornecer, também gratuitamente, 60 000 unidades do produto A. Após análise da estrutura dos custos, a empresa verifica que o não pagamento deste serviço de tipografia faz diminuir o custo variável unitário em € 2. Perante isto a empresa deverá:**

- a) Aceitar a proposta porque, com o negócio, os resultados aumentam
- b) Rejeitar a proposta porque, com o negócio, os resultados diminuem
- c) Aceitar a proposta porque, com o negócio, os resultados diminuem
- d) Nenhuma das anteriores

**5 - Se a empresa encerrar a sua atividade no mês de agosto, para as férias do pessoal, e arrendar as suas instalações a uma outra empresa, o preço mínimo a cobrar pelo arrendamento deveria ser de:**

- a) € 1 125 000
- b) € 1 500 000
- c) Qualquer preço seria aceitável, já que todos os trabalhadores têm direito a férias
- d) Nenhuma das anteriores

**6 - Para o próximo ano os diretores da empresa decidiram expandir a sua atividade, introduzindo a produção/venda de mais dois produtos: o produto B e C. A produção destes produtos é semelhante à produção do produto A. Esta expansão aumenta a capacidade instalada para 7 220 000 horas anuais e traduz-se num aumento dos custos fixos, que passam a ser no montante de € 13 500 000. Os restantes custos estão sintetizados no seguinte quadro:**

|                                      | A       | B       | C       |
|--------------------------------------|---------|---------|---------|
| <b>Preço de venda unitário</b>       | € 50    | € 75    | € 65    |
| <b>Custo variável unitário</b>       | € 25    | € 50    | € 40    |
| <b>Quantidade prevista de vendas</b> | 750 000 | 500 000 | 100 000 |
| <b>Tempo de produção por unidade</b> | 6 h     | 5 h     | 4 h     |

Face a estes dados podemos concluir que:

**A produção que maximiza os resultados será:**

- a) Qualquer combinação entre os três produtos que ocupem a capacidade, já que todos os produtos têm a mesma margem de contribuição unitária
- b) 750 000 unidades de A; 500 000 unidades de B e 55 000 unidades de C
- c) 720 000 unidades de A; 500 000 unidades de B e 100 000 unidades de C
- d) Nenhuma das anteriores

**7 - Se considerarmos a expansão da atividade descrita no ponto anterior, mas não considerarmos a restrição da capacidade instalada, o ponto de equilíbrio, atendendo ao *mix* de vendas, seria de:**

- a) € 15 000 000 de A; € 15 000 000 de B e € 2 600 000 de C
- b) 300 000 unidades de A; 200 000 unidades de B e 40 000 unidades de C
- c) Ambas as anteriores estão corretas
- d) Nenhuma das anteriores

### Parte III (11,5 valores)

A empresa “**Brincamais**” é uma indústria de brinquedos que fabrica cinco tipos de produtos que vende a lojas especializadas: Bonecas; Legos; Puzzles; Carrinhos e Peluches. A empresa utiliza o **Custo Médio Ponderado** e o **Sistema de Custeio Variável**. Para além das secções de produção, distribuição e administração, esta empresa dispõe ainda de duas secções auxiliares S1e S2.

1. Os custos diretos das secções são os seguintes (em euros):

|                         | S1      | S2    | Produção | Distribuição | Administração | Total  |
|-------------------------|---------|-------|----------|--------------|---------------|--------|
| <b>Custos Variáveis</b> | 6 759,2 | 8 344 | 15 778,4 | 14 963,6     | 3 294,8       | 49 140 |
| <b>Custos Fixos</b>     | 1 000   | 3 000 | 4 000    | 2 000        | 500           | 10 500 |

A Secção S1 trabalha para as restantes secções conforme as seguintes percentagens calculadas com base no número de horas máquina:

|               |     |
|---------------|-----|
| S2            | 10% |
| Produção      | 50% |
| Distribuição  | 20% |
| Administração | 20% |

A secção S2 trabalha para as restantes secções conforme as seguintes percentagens calculadas com base no número de horas máquina:

|               |     |
|---------------|-----|
| S1            | 20% |
| Produção      | 40% |
| Distribuição  | 10% |
| Administração | 30% |

Relativamente ao mês de outubro de 2012, conhecem-se os seguintes dados:

2. As **existências iniciais e finais** eram as seguintes:

|                          | Existências Iniciais |               | Existências Finais   |               |
|--------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                          | Quantidade (unidade) | Valor (euros) | Quantidade (unidade) | Valor (euros) |
| <b>Matérias-primas</b>   |                      | 4 000         |                      | 4 990         |
| <b>Produtos Acabados</b> |                      |               |                      |               |
| Bonecas                  | 350                  | 10 640        | 50                   | ?             |
| Legos                    | 530                  | 5 670         | 300                  | ?             |
| Puzzles                  | 100                  | 2 240         | 200                  | ?             |
| Carrinhos                | 200                  | 2 560         | 700                  | ?             |
| <b>Produção em Curso</b> |                      |               |                      |               |
| - Bonecas                |                      | 13 960        |                      | ---           |
| - Legos                  |                      | 5 930         |                      | ---           |
| - Peluches               | ---                  | ---           |                      | ?             |

3. Durante o período efetuaram-se as seguintes **compras**: matérias-primas 23 750 €

4. Os consumos de matéria-prima são os que a seguir se apresentam (em euros):

|              |               |
|--------------|---------------|
| Legos        | 800           |
| Puzzles      | 3 360         |
| Carrinhos    | 14 400        |
| Peluches     | 3 200         |
| <b>Total</b> | <b>21 760</b> |

5. O pessoal fabril direto teve no mês um custo total de 15 840 €. O departamento de pessoal fabril forneceu a distribuição horária do pessoal fabril direto por Ordem de Fabrico:

|         |     |       |
|---------|-----|-------|
| Bonecas | 960 | horas |
| Legos   | 400 | horas |

|              |              |              |
|--------------|--------------|--------------|
| Puzzles      | 960          | horas        |
| Carrinhos    | 4 800        | horas        |
| Peluches     | 800          | horas        |
| <b>Total</b> | <b>7 920</b> | <b>horas</b> |

6. A produção acabada do mês foi de:

|           |      |
|-----------|------|
| Bonecas   | 700  |
| Legos     | 970  |
| Puzzles   | 400  |
| Carrinhos | 3000 |

7. Os custos da secção de produção são imputados em função das horas de MOD.

8. Os custos de distribuição são repartidos em função do valor das vendas e os custos administrativos são repartidos em função do CIPV de cada produto.

9. Qualquer diferença de inventário é considerada uma **quebra anormal**. As quebras anormais e as **diferenças de incorporação** são imputadas da seguinte forma: 30% para as Bonecas; 20% para os Legos; 40% para os Carrinhos; e o restante para os Puzzles.

10. Os preços de venda são os seguintes:

|             |      |
|-------------|------|
| Bonecas –   | 50 € |
| Legos –     | 21 € |
| Puzzles –   | 30 € |
| Carrinhos – | 25 € |

11. No final do mês ficaram por concluir 600 peluches, pelo que não é possível calcular o respetivo custo industrial unitário.

#### Pedidos:

1. Preencha os quadros seguintes apresentando todos os cálculos auxiliares.
2. Refira quais as implicações nos resultados se a empresa utilizasse o sistema de custeio racional e utilizasse toda a sua capacidade instalada.

**QUADRO 1: Repartição dos custos pelas secções**

|                       | Secções Auxiliares |    | Secções Principais |              |               | Total |
|-----------------------|--------------------|----|--------------------|--------------|---------------|-------|
|                       | S1                 | S2 | Produção           | Distribuição | Administração |       |
| 1.Rep. Primár.        |                    |    |                    |              |               |       |
|                       |                    |    |                    |              |               |       |
|                       |                    |    |                    |              |               |       |
| <b>Total R.P.</b>     |                    |    |                    |              |               |       |
| 2. Reembolsos         |                    |    |                    |              |               |       |
|                       |                    |    |                    |              |               |       |
|                       |                    |    |                    |              |               |       |
| <b>Total Reemb.</b>   |                    |    |                    |              |               |       |
| <b>Custo Global</b>   |                    |    |                    |              |               |       |
| Unidade de Obra       |                    |    |                    |              |               |       |
| <b>Custo unitário</b> |                    |    |                    |              |               |       |

**QUADRO 2: Matéria-prima**

|                    | Quantidades | Preço Unitário | Valor global |
|--------------------|-------------|----------------|--------------|
| Existência inicial |             |                |              |
| Compras            |             |                |              |
|                    |             |                |              |
|                    |             |                |              |
|                    |             |                |              |
|                    |             |                |              |
|                    |             |                |              |
| Existência final   |             |                |              |

**QUADRO 3: Custo de Produção**

|                         | Bonecas | Legos | Puzzles | Carrinhos | Peluches |
|-------------------------|---------|-------|---------|-----------|----------|
|                         |         |       |         |           |          |
|                         |         |       |         |           |          |
|                         |         |       |         |           |          |
|                         |         |       |         |           |          |
|                         |         |       |         |           |          |
| <b>Custo Industrial</b> |         |       |         |           |          |
|                         |         |       |         |           |          |
|                         |         |       |         |           |          |
| <b>CIPA</b>             |         |       |         |           |          |
|                         |         |       |         |           |          |
| <b>CIPA Unitário</b>    |         |       |         |           |          |

**QUADRO 4: Produto Bonecas**

|                    | Quantidades | Preço Unitário | Valor global |
|--------------------|-------------|----------------|--------------|
| Existência inicial |             |                |              |
| Produção           |             |                |              |
| Saídas             |             |                |              |
| Existência final   |             |                |              |

**QUADRO 5: Produto Legos**

|                    | Quantidades | Preço Unitário | Valor global |
|--------------------|-------------|----------------|--------------|
| Existência inicial |             |                |              |
| Produção           |             |                |              |
| Saídas             |             |                |              |
| Existência final   |             |                |              |

**QUADRO 6: Produto Puzzles**

|                    | Quantidades | Preço Unitário | Valor global |
|--------------------|-------------|----------------|--------------|
| Existência inicial |             |                |              |
| Produção           |             |                |              |
| Saídas             |             |                |              |
| Existência final   |             |                |              |

**QUADRO 7: Produto Carrinhos**

|                    | Quantidades | Preço Unitário | Valor global |
|--------------------|-------------|----------------|--------------|
| Existência inicial |             |                |              |
| Produção           |             |                |              |
| Saídas             |             |                |              |
| Existência final   |             |                |              |

**QUADRO 8: Demonstração dos Resultados**

|  | Bonecas | Legos | Puzzles | Carrinhos | Total |
|--|---------|-------|---------|-----------|-------|
|  |         |       |         |           |       |
|  |         |       |         |           |       |
|  |         |       |         |           |       |
|  |         |       |         |           |       |
|  |         |       |         |           |       |
|  |         |       |         |           |       |
|  |         |       |         |           |       |
|  |         |       |         |           |       |
|  |         |       |         |           |       |
|  |         |       |         |           |       |
|  |         |       |         |           |       |

**Bom Trabalho!**